



鈴木 康介氏（すずき ようすけ） 昭和47年6月22日生まれ、42歳。静岡県出身。平成7年阪大工卒、9年同大学院工学研究科修士課程修了。富士ロジテック入社人事部付、日本電気に出向、14年富士ロジテック取締役CIO（最高情報責任者）、16年専務、17年社長。

——社内の本格的な改善はすでに始まっている。

富士ロジテック（本社：鶴岡市、鈴木博介社長）は、勝ち残り戦略を加速させる。九月一日、不動産、運輸の二事業部を分社化し、独立採算制を明確にした経営改革に着手。収益構造の改善を進めながら、不透明な経営環境の中での利益体質づくりに立ち向かう。プラスチックな晨開が物流業界で起きると予測しつつ、先手を打って基盤強化を推し進め  
る鈴木社長に聞いた。

鈴木 康介 富士ロジテック社長に聞く企業の成長戦略

8月期決算は  
増収増益予想

— 社内の本格的な改革は  
すでに始まっている。

鈴木 企業としての根本姿勢は、常にチャレンジ精神で  
事業を伸ばしていくこと。各  
部門の改善は責任者に任せ  
る。私の使命は全体を鳥瞰  
(ちようかん)しながら、最  
善の形で経営できる方策を練  
り上げていくこと。計画に掲

八月期は希望退職を募り  
トラに踏み切った。

— 前期の業績見込み  
はどうか。

鈴木 前期は増収増益  
の見込み。厳しい事業環  
境下で現場の懸命な頑張  
りに感謝している。

— 新年度の計画は。

鈴木 分社化を実施す  
二十七八年八月期は分社し

か。  
—将来も見据えての決断  
**2 事業**  
社も含めて売上高八六五億円、経常利益五億二千万円の目標を立てている。

# 本部を分社化

## 2 事業部を分社化

東日本大震災被災者の方々へ心よりお見舞い申し上げます

ある可能性がある。再編の態が起つても、こちらが積極的に仕掛けられる企業自指す。

不動産・運輸部門を分社し  
——その第一歩に。

——倉庫や物流の主要事業部門はそのままの体制で、いふ。

記者席

つと引き締まり、スリムになった。理由を聞くと「ことしは特に体調管理に努め、酒はやめ間食もなくした」と明快な答え。  
え。

## 体調づくりへの思い

何十年も先の物流の姿、日本の将来、地元岡市の発展策に思いをめぐらす時があるという。自社の経営を異なった観点から見つめ直す意味も持つ。柔軟な独自の発想を大切にしてチャレンジする姿勢が「セットー」。再度確認し新年度事業に挑む。分社化は、老舗企業の新たな歴史の開拓の始まりでもある。